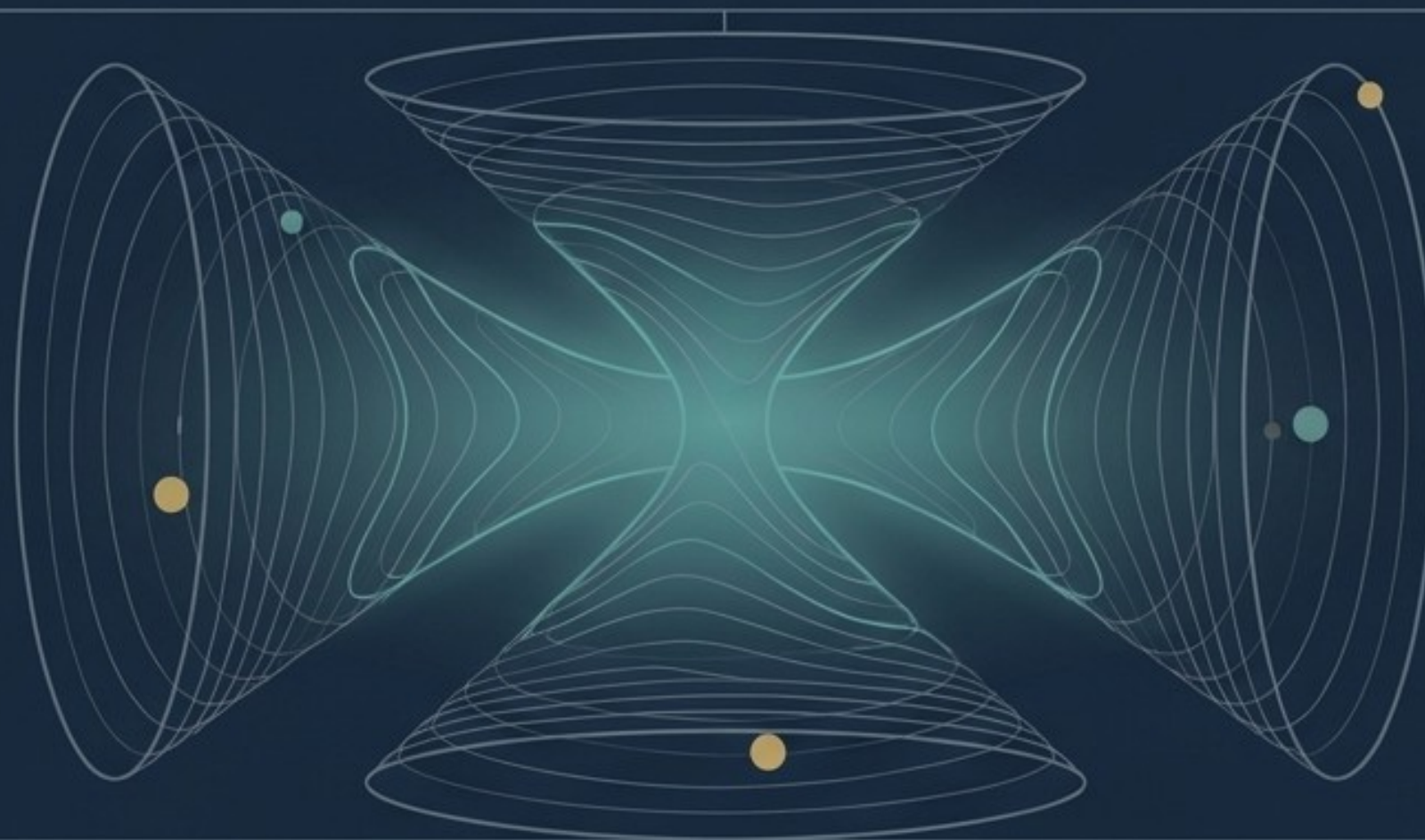


Governare la Transizione Demografica



La crescita, il welfare e il nuovo ruolo sistemico delle banche. Il caso limite di Ferrara.



Sintesi strategica basata sul Quaderno ABI *Evoluzione demografica e servizi bancari* (Maggio 2026).

La demografia è l'infrastruttura del nostro presente

La transizione demografica non è uno scenario futuro, ma una trasformazione già in atto. La comprensione del fenomeno è il prerequisito per aggiornare l'offerta bancaria e sostenere l'ecosistema italiano.



Economia

Il declino della popolazione attiva incide direttamente sui consumi e sulla propensione agli investimenti.



Welfare

L'invecchiamento genera una pressione asimmetrica sul sistema pensionistico e socio-sanitario.



Imprese

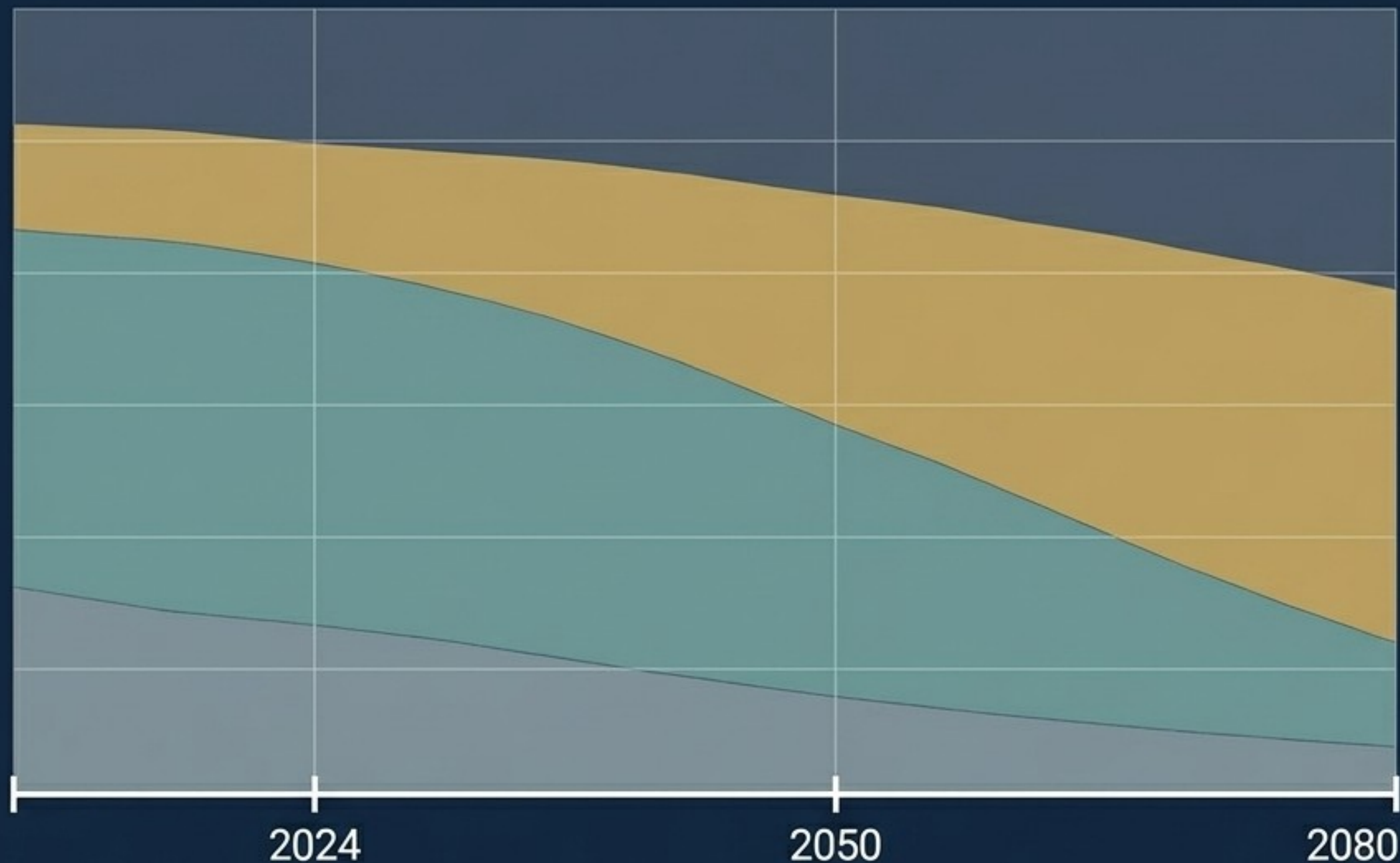
Lo squilibrio generazionale blocca il ricambio imprenditoriale e frena l'innovazione.



Banche

Il sistema finanziario evolve da fornitore di liquidità a ponte per l'inclusione pubblica e privata.

L'inverno demografico italiano (2014-2080)



-13,2 Milioni

Calo stimato della popolazione totale al 2080 (da 59 a 45,8 milioni, -22%).

-13,4 Milioni

Contrazione della forza lavoro (15-67 anni), che crolla dal 67,3% al 57,3% del totale.

51 Anni

L'età media proiettata (contro i 46,6 attuali). Gli over 67 supereranno il 31% della popolazione.

Il cambiamento non riguarda solo il perimetro demografico, ma l'erosione strutturale del nucleo produttivo del Paese.

L'impatto simmetrico su Crescita e Sistema Sociale

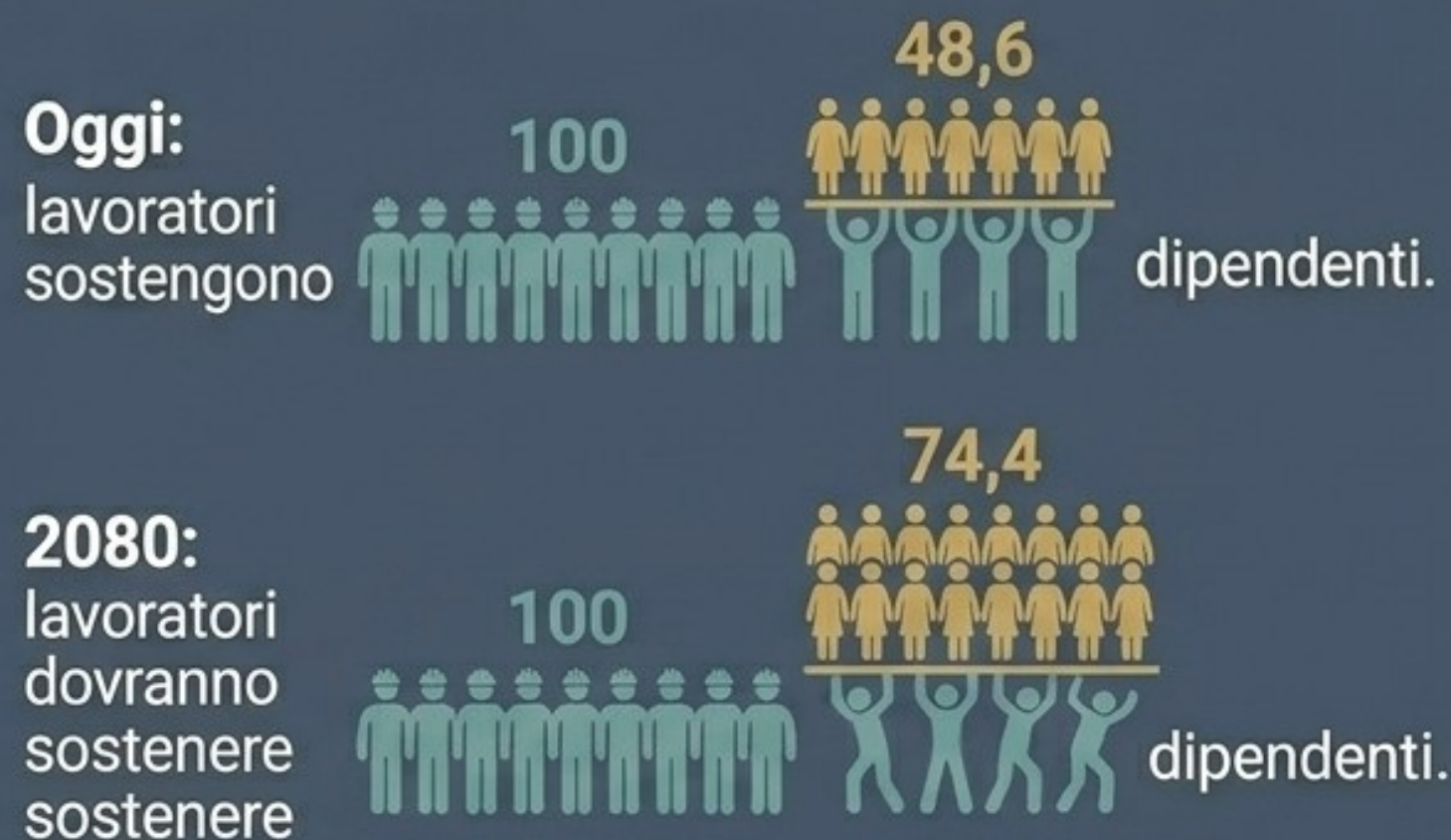
La Pressione sul PIL

Senza interventi, la carenza di forza lavoro genererà un deficit strutturale del PIL.



La Pressione sul Welfare

L'indice di dipendenza peggiora drasticamente. L'incidenza degli anziani sulla popolazione in età da lavoro passerà dal 30,5% al 54,7%.



Il deficit strutturale come bacino di potenziale inespresso



Il divario con le medie europee (dati 2024) indica le leve strategiche su cui intervenire per contrastare il declino.

Occupazione Giovanile (15-29 anni):

Italia **34,4%**

Area Euro **50,3%**

} Divario (Gap)

Occupazione Femminile:

Italia **45,7%**

Area Euro **55,5%**

Occupati Laureati:

Italia **26%**

Area Euro **39%**

Allineare l'Italia agli standard europei di inclusione lavorativa e formativa equivale ad attivare milioni di nuove risorse produttive.

Neutralizzare l'impatto: le quattro leve di mitigazione



L'effetto combinato di queste misure, proiettato al 2050, non solo recupera quasi **14 punti percentuali** della perdita stimata, ma può generare un **surplus finale** del **+1,7%** rispetto allo scenario di invarianza.

Il caso limite di Ferrara: un'anteprima del 2050

Ferrara non è un'anomalia statistica, ma il canarino nella miniera. Le dinamiche previste dall'ABI per l'Italia del futuro sono già la priorità strategica del presente estense.



Record Negativo Regionale

Peggior calo di residenti in Emilia-Romagna (-3,8% tra il 2015 e il 2025).



Decrescita Strutturale

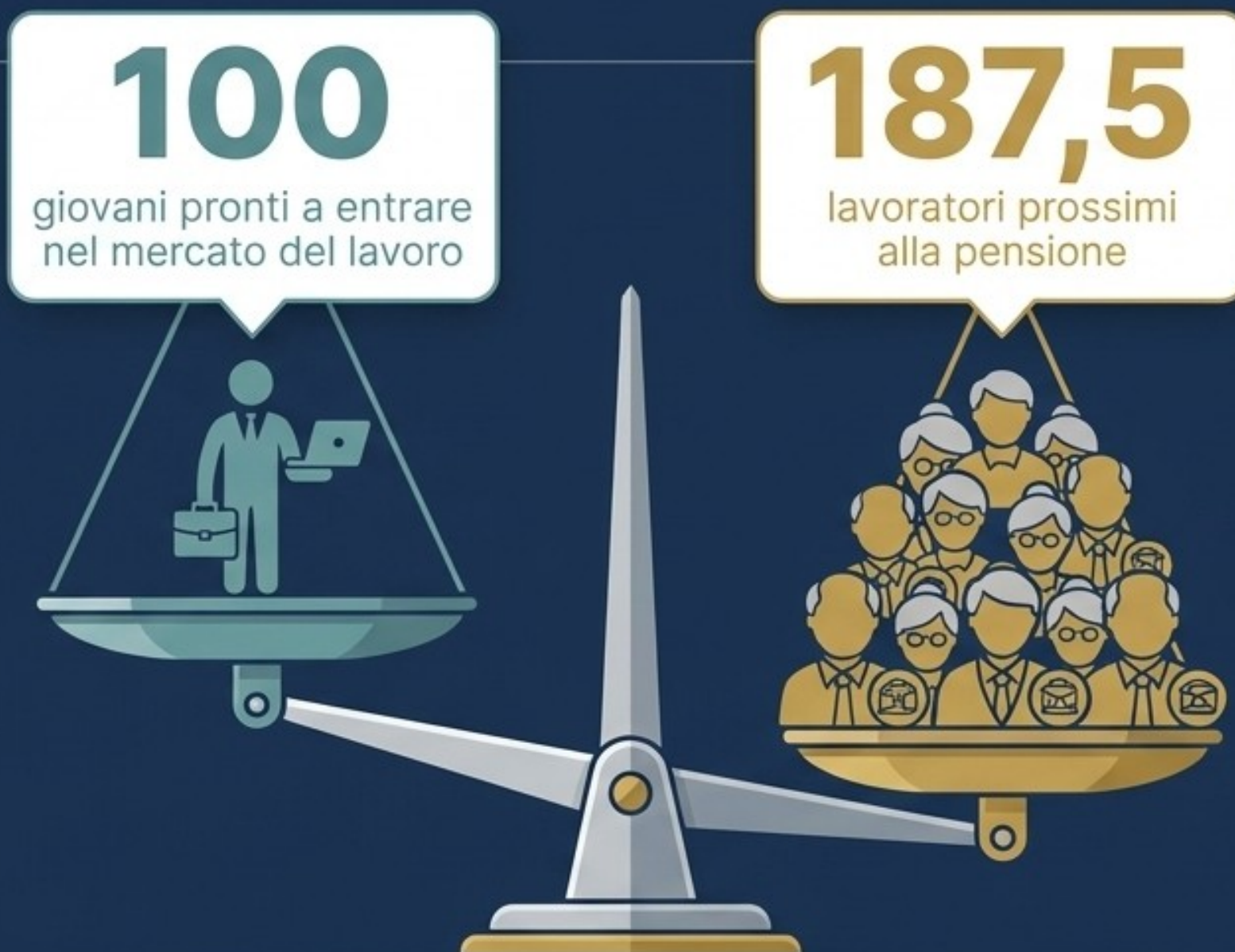
L'unica provincia attesa in calo demografico profondo (-5,4% al 2042), a fronte di una regione in crescita.

Il declino demografico sta già influenzando direttamente il valore aggiunto locale.

Il blocco del ricambio e l'invecchiamento record

Indice di Vecchiaia

Ferrara raggiunge quota 289 (contro una media regionale di 212). Primato assoluto.



Squilibrio in Entrata/Uscita

Per ogni 100 giovani pronti a entrare nel mercato del lavoro, ci sono 187,5 lavoratori prossimi alla pensione.

Questo squilibrio asimmetrico paralizza il naturale ricambio imprenditoriale e inaridisce l'innovazione locale, richiedendo nuovi modelli di trasmissione d'impresa.

Il paradosso finanziario: Accumulo contro Desertificazione



La Ricchezza Silver

Depositi Record:

Il risparmio delle famiglie continua a crescere, superando i **7,2 Miliardi €** a fine 2025 (quasi 10 Mld € includendo le imprese).



L'Emorragia Produttiva

Crollo del Credito:

Prestiti alle imprese a **-3,9%** (peggior dato regionale).
Manifatturiero a **-6%**,
Costruzioni a **-4,3%**, Servizi a **-1,5%**.

Ritirata Fisica:

Sportelli bancari **dimezzati** da **214** a **128** in dieci anni.



La liquidità accumulata non si trasforma in reinvestimento locale.
La lunga stretta monetaria ha colpito più duramente i territori demograficamente fragili.

Soluzione 2: Attrarre e finanziare il Capitale Umano

Neutralizzare l'effetto demografico richiede di trattenere i giovani e i laureati sul territorio estense attraverso strumenti finanziari dedicati.



Sostegno Startup

Misure ON - Nuove Imprese a Tasso Zero e Smart & Start Italia (finanziamenti agevolati e fondo perduto per laureati).



Accesso alla Casa

Potenziamento del Fondo Garanzia Mutui Prima Casa per stabilizzare i giovani talenti e favorire l'autonomia abitativa.



Credito Formativo

Prestito d'onore fino a 50.000 € (elevabili a 70.000 € per l'estero) con garanzia al 70%, senza garanzie patrimoniali e con periodi di grazia.



Sostegno Famiglie

Partnership per asili nido pubblici accessibili

Il nuovo ruolo del Sistema Bancario

Il Quaderno ABI colloca l'azione bancaria in una logica strutturale di collaborazione pubblico-privata.



Le banche diventano la vera cinghia di trasmissione dell'economia. Rivendicano un ruolo pienamente operativo nel rendere accessibili, su scala capillare, le misure miste per l'imprenditoria e l'inclusione finanziaria.

Il modello di servizio deve superare la mera offerta commerciale per diventare un pilastro del welfare territoriale e dell'inclusione economica

L'evoluzione interna e le Relazioni Industriali

Se la demografia modifica profondamente il Paese, modifica intrinsecamente anche il lavoro bancario.



Il Confronto Sindacale

Diventa centrale per gestire la transizione internamente, aggiornando competenze e modelli organizzativi.



Nuovi Modelli di Servizio

Serve formazione specifica per assistere la clientela silver complessa e per valutare il rischio delle nuove tipologie d'impresa giovanile.



Responsabilità Sociale (CSR)

Il welfare aziendale, i Protocolli d'intesa e le partnership con le comunità diventano il terreno del nuovo confronto contrattuale.

Da declino a transizione governata

“La sfida non è solo accompagnare il cambiamento demografico, ma governarlo.”



Reti Pubblico-Privato

Investimenti sistemici e policy integrate per massimizzare l'efficacia degli strumenti finanziari.



Scambio Intergenerazionale

Sbloccare il paradosso di territori come Ferrara, trasformando il risparmio inattivo in capitale vitale per l'innovazione giovanile.



Responsabilità d'Impresa

Un confronto strutturato con sindacati, territori e comunità per un modello di servizio sostenibile.